



BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 **REPORT OF INDEPENDENT BOARD DIRECTORS IN 2025**

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (“HĐQT”) **ACTIVITIES OF INDEPENDENT BOARD DIRECTORS**

Trong năm 2025, thành viên độc lập HĐQT Dương Hào Tôn đã có các hoạt động chính sau:

In 2025, Mr. Duong Hao Ton as an Independent Board Director carried out the following key activities:

- Tham dự các cuộc họp và tham gia phản biện tính hợp lý của các mục tiêu của Công ty và quá trình tái cấu trúc Công ty.
Attended meetings and provided critical feedback on the reasonableness of the Company’s objectives and the corporate restructuring process.
- Tham gia phản biện, góp ý xây dựng các quy chế, chính sách mang tính định hướng của HĐQT.
Participated in reviewing and contributing constructive opinions on the regulations and strategic policies issued by the Board of Directors (“BOD”).
- Nhận diện các điểm chưa hoàn thiện về quản trị công ty (“QTCT”) và có những phản hồi, kiến nghị các giải pháp một cách cụ thể đối với HĐQT.
Identified areas where corporate governance (“CG”) needs improvement, and presented specific recommendations to the BOD.
- Thực hiện nhiệm vụ của Chủ tịch Ủy ban kiểm toán, trách nhiệm của thành viên độc lập HĐQT theo đúng quy định pháp luật và quy định của Công ty.
Performed the duties of Chairman of the Audit Committee and fulfilled the responsibilities of an Independent Board Director in compliance with law and the Company’s regulations.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT **ASSESSMENT OF THE BOD’S ACTIVITIES**

- Năm 2025, HĐQT của PDR có 07 thành viên (trước ngày 27/6/2025, HĐQT có 06 thành viên); trong đó có 03 thành viên độc lập và 02 thành viên không điều hành. Toàn bộ thành viên HĐQT tham gia tích cực vào các hoạt động hoạch định chiến lược, giám sát tuân thủ, giám sát hoạt động của Ban TGD và đảm bảo các chuẩn mực về QTCT theo quy định pháp luật.
In 2025, PDR’s Board of Directors comprised seven members (before June 27th, 2025, six members), including three independent directors and two non-executive directors. All BOD members were actively engaged in strategic planning, ensuring compliance, monitoring the activities of the BOM, and upholding the required corporate governance standards set by the law.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

- HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị đối với công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập theo định kỳ lẫn đột xuất một cách kịp thời, theo các trình tự quy định và quy chế nội bộ về QTCT. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên HĐQT thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty và cổ đông.
The BOD worked with a sense of responsibility and transparency in governance practices for public companies. Scheduled and non-scheduled meetings of the BOD were promptly convened and conducted in accordance with the prescribed procedures and internal regulations on CG. During these meetings, BOD members thoroughly discussed and reviewed meeting content, enabling them to provide the most effective directions and solutions for the Company and shareholders.
- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, văn hóa doanh nghiệp, xây dựng hệ thống quản lý, đầu tư công nghệ... đã được thảo luận/trao đổi giữa HĐQT và Ban TGD.
Various topics such as business strategy, financial strategy, corporate culture, management system development and technology investment etc. were regularly discussed between the BOD and the BOM.
- Các quyết định đầu tư cho dự án mới trong năm 2025 đều được nghiên cứu và thảo luận, phản biện trong các cuộc họp giữa HĐQT và Ban TGD.
When making decisions to invest in any new project in 2025, the BOD and BOM engaged in detailed study, debate, and critical evaluation.

1. Đánh giá việc giám sát của HĐQT đối với TGD và các thành viên khác trong Ban TGD

Assessment of the BOD's oversight of the CEO and other BOM members

- a. Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát thực thi chiến lược đối với Ban TGD, đảm bảo hoạt động của Công ty luôn kiểm soát chặt chẽ để đúng định hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.
In general, the BOD effectively supervised the BOM's strategy implementation, ensuring that the Company's operations remain tightly controlled to align with strategic objectives and enabling timely adjustments when practical conditions require.
- b. HĐQT thường xuyên theo dõi và giám sát quá trình điều hành của TGD và Ban TGD, đảm bảo tuân theo Nghị quyết của ĐHCĐ, quy định phân quyền và các chính sách của HĐQT; đồng thời tuân thủ quy định của pháp luật.
The BOD regularly monitored and oversaw the CEO's and the BOM's management roles, ensuring compliance with the Resolutions of the GMS, decentralization regulations and policies set forth by the BOD, as well as legal provisions.
- c. Các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban TGD thường có sự tham gia của các thành viên HĐQT không điều hành và thành viên độc lập. Các quyết định của Ban TGD đã được phân tích, phản biện và tham vấn từ các thành viên HĐQT nhằm có các giải pháp tối ưu. Qua đó, HĐQT đã định hướng cho Ban TGD xử lý các sự cố trong điều hành theo nguyên tắc tuân thủ pháp luật và quy định của Công ty.
Scheduled and non-scheduled meetings of the BOM often involved the participation of non-executive and independent Board Directors. BOD members analyzed,

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

challenged, and advised the BOM on its decisions in order to arrive at the best solutions. Thereby, the BOD provided directions to the BOM to address operational issues in compliance with applicable laws and the Company's regulations.

- d. Tuy nhiên, trong chừng mực nhất định, HĐQT chưa thực hiện tốt việc giám sát hoạt động quản lý và tối ưu dòng vốn.

However, to a certain extent, the BOD has not yet effectively fulfilled its oversight role over management activities and cash flow optimization.

2. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT ***Overall assessment of the BOD's activities***

- a. Năm 2025, HĐQT đã thực hiện các công việc theo kế hoạch, tuân thủ Nghị quyết của ĐHCĐ, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về QTCT và Quy chế hoạt động của HĐQT.

In 2025, the BOD performed its duties in line with the approved plans and in compliance with Resolutions of the GMS, the Company's Charter, the Internal Regulations on CG, and the BOD's Operating Regulations.

- b. Tất cả thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm và có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc thực hiện vai trò bảo vệ lợi ích của cổ đông và Công ty.

All BOD members maintained a high level of responsibility and professionalism and were well aware of their roles in protecting the Company's and shareholders' interests.

- c. Các thành viên HĐQT đóng vai trò tích cực trong tư vấn, hướng dẫn các thông lệ quản trị tốt cho bộ máy điều hành.

BOD members played an active role in consulting and advising the BOM on good CG practices.

- d. HĐQT đã định hướng các giải pháp hiệu quả, kịp thời để giúp Ban TGD vượt qua nhiều thách thức trong quá trình vận hành Công ty (với tiêu chí tuân thủ pháp luật được Công ty tuyệt đối tôn trọng).

The BOD provided numerous effective and timely solutions to assist the BOM in overcoming operational challenges in the principle of absolute legal compliance.

- e. HĐQT đã lắng nghe kiến nghị của thành viên độc lập HĐQT và kịp thời trình ĐHCĐ thông qua việc bổ sung thành viên độc lập HĐQT có chuyên môn sâu về tài chính để tăng cường giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành trên khía cạnh tài chính.

The BOD acted upon the recommendations from the Independent Board Directors and promptly made a proposal to the GMS to approve the appointment of an additional Independent Board Director with strong financial expertise in order to enhance the BOD's oversight over the BOM in financial matters.

III. KIẾN NGHỊ ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ***RECOMMENDATIONS TO THE BOARD OF DIRECTORS***

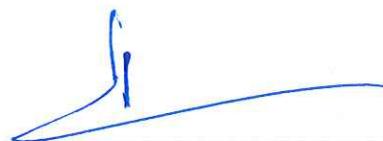
Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

- a. Nghiên cứu gia tăng số lượng thành viên HĐQT không điều hành và/hoặc thành viên độc lập HĐQT là nữ để đảm bảo tính đa dạng và tính phản biện cao đối với HĐQT và Ban điều hành của Công ty.
To increase the number of female non-executive Directors and/or Independent Board Directors in order to ensure diversity and constructive criticism for the BOD and BOM.
- b. Từng bước xây dựng chính sách, phương pháp quản lý rủi ro phù hợp, hiệu quả cho Công ty. HĐQT lãnh đạo và yêu cầu Ban điều hành đề cao tính tuân thủ, chú trọng hơn đến công tác truyền thông về quản lý rủi ro xuyên suốt trong toàn Công ty.
To gradually develop appropriate and effective risk management policies and methodologies for the Company. The BOD shall lead and require the BOM to focus on compliance and place greater emphasis on communication activities regarding risk management throughout the Company.
- c. Chỉ đạo Ban TGDĐ bổ sung nguồn lực kiểm soát nội bộ và/hoặc quản lý rủi ro.
To instruct the BOM to allocate additional resources for internal control and/or risk management functions.
- d. Thành viên HĐQT, đặc biệt là các thành viên không điều hành và thành viên độc lập cần tham gia sâu hơn vào công tác giám sát về tài chính, đầu tư và CNTT nhằm sớm nhận diện các điểm chưa phù hợp/rủi ro trong báo cáo tài chính, việc sử dụng vốn, các dự án đầu tư, các thương vụ mua bán – sáp nhập và các rủi ro có thể phát sinh trong chiến lược công nghệ hóa của Công ty.
Members of the BOD, particularly non-executive directors and independent directors, should be more actively involved in financial, investment and IT oversight in order to promptly identify irregularities/risks in the financial reporting, or relating to capital utilization, investment projects, mergers and acquisitions, as well as risks that may arise from the Company's digital transformation strategy.

TP.HCM, ngày 18 tháng 03 năm 2026
HCMC, March 18th, 2026

Thành viên độc lập HĐQT
Independent Board Director



DƯƠNG HẢO TÔN

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.