



BÁO CÁO CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025 **REPORT OF INDEPENDENT BOARD DIRECTORS IN 2025**

I. HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (“HBQT”) **ACTIVITIES OF INDEPENDENT BOARD DIRECTORS**

- Trong năm 2025, với tư cách là Thành viên độc lập Hội đồng Quản trị (“HBQT”), tôi đã thực hiện chức năng giám sát độc lập đối với công tác quản trị, định hướng chiến lược phát triển, cơ cấu nguồn vốn, quản trị tài chính và quản trị rủi ro của Công ty, nhằm bảo đảm lợi ích hợp pháp của cổ đông và sự phát triển bền vững, minh bạch của Công ty.
In 2025, in my capacity as an Independent Board Director, I performed independent oversight over corporate governance, strategic development orientation, capital structure, financial governance and risk management, with the objective of safeguarding shareholders' legitimate interests and ensuring the Company's sustainable and transparent development.
- Các hoạt động trọng tâm trong năm bao gồm:
Key activities during the year included:
 - Tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của HBQT; tham gia thảo luận, phản biện độc lập đối với các chiến lược phát triển, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính và các quyết định quan trọng của Công ty.
Attended all scheduled and ad-hoc meetings of the Board of Directors (“BOD”) and provided independent and objective opinions on development strategies, business plans, financial plans and key corporate decisions.
 - Giám sát việc xây dựng và triển khai chiến lược phát triển trung và dài hạn, bảo đảm sự phù hợp giữa mục tiêu tăng trưởng, năng lực tài chính, khả năng huy động vốn và bối cảnh thị trường.
Supervised the formulation and implementation of medium- and long-term development strategies, ensuring alignment with growth objectives, financial capacity, capital mobilization capability and market conditions.
 - Tham gia đánh giá và phản biện các phương án liên quan đến cơ cấu nguồn vốn, quản trị dòng tiền, huy động vốn, quản trị đòn bẩy tài chính và hiệu quả sử dụng vốn.
Reviewed and provided independent assessment of the proposals relating to capital structure, cash flow management, capital mobilization, financial leverage management and capital efficiency.
 - Giám sát việc hoàn thiện hệ thống quản trị công ty, hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và năng lực điều hành của Ban Tổng Giám đốc (“Ban TGD”), đặc biệt trong các lĩnh vực tài chính, đầu tư và chiến lược.
Supervised the enhancement of corporate governance, internal control systems, risk management and the management capability of the Board of Management (“BOM”), particularly in finance, investment and strategy.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

- Thực hiện vai trò phản biện độc lập đối với các quyết định đầu tư dự án, tái cấu trúc hoạt động, định hướng tài chính và các vấn đề trọng yếu có ảnh hưởng đến tình hình tài chính và chiến lược dài hạn của Công ty.
Performed independent and objective review of major investment decisions, operational restructuring, financial orientation and other key matters affecting the Company's financial position and long-term strategy.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT/ ASSESSMENT OF THE BOD'S ACTIVITIES

1. Đánh giá việc giám sát của HĐQT đối với TGD và các thành viên khác trong Ban TGD *Assessment of the BOD's supervision over the CEO and other BOM members*

Trong năm 2025, HĐQT đã hoạt động phù hợp với Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các quy định pháp luật hiện hành đối với công ty đại chúng, thể hiện tinh thần trách nhiệm, minh bạch và tuân thủ các chuẩn mực quản trị công ty.

In 2025, the BOD operated in compliance with the Company's Charter, the General Meeting of Shareholders' Resolutions and applicable legal regulations for public companies, demonstrating the spirit of responsibility, transparency and adherence to corporate governance standards.

- a. HĐQT đã tích cực tham gia hoạch định chiến lược phát triển, chiến lược tài chính, định hướng tái cấu trúc hoạt động và nâng cao hệ thống quản trị của Công ty.
The BOD actively engaged in the planning of development and financial strategies, operational restructuring orientation and enhancement of the Company's governance framework.
- b. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức đúng quy định, với nội dung thảo luận đầy đủ, thận trọng và có tính phản biện cao, qua đó đưa ra các quyết định phù hợp với lợi ích dài hạn của Công ty và cổ đông.
The BOD's meetings were duly convened with thorough, prudent and constructive deliberations, thereby resulting in decisions aligned with the long-term interests of the Company and its shareholders.
- c. Các vấn đề trọng yếu liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược vốn, quản trị tài chính, đầu tư dự án và chuyển đổi hệ thống quản trị được trao đổi thường xuyên giữa HĐQT và Ban TGD.
Key matters relating to business strategy, capital strategy, financial governance, project investment and governance system transformation were regularly discussed between the BOD and the BOM.

2. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT/ Overall assessment of the BOD's activities

Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện vai trò giám sát đối với Ban TGD trong việc triển khai chiến lược, kế hoạch kinh doanh, quản trị tài chính và hoạt động điều hành, bảo đảm sự tuân thủ định hướng chiến lược, quy chế nội bộ và quy định pháp luật.

Overall, the BOD has fulfilled its supervisory role over the BOM in implementing strategies, business plans, financial governance and operational activities, ensuring compliance with strategic directions, internal regulations and applicable laws.

- a. HĐQT thường xuyên theo dõi tiến độ triển khai kế hoạch, định hướng các quyết định điều hành phù hợp với chiến lược đã được phê duyệt.

Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

The BOD regularly monitored the implementation progress and oriented executive decisions in line with the approved strategies.

- b. Các quyết định quan trọng liên quan đến đầu tư, huy động vốn, quản trị dòng tiền và tái cấu trúc hoạt động được phân tích, thảo luận và phản biện tại các cuộc họp giữa HĐQT và Ban TGD.

Key decisions relating to investment, capital mobilization, cash flow management and operational restructuring were analyzed, discussed and challenged during meetings between the BOD and the BOM.

- c. Công tác giám sát quản trị dòng vốn, cơ cấu nguồn vốn và kiểm soát rủi ro tài chính đã được tăng cường so với năm trước; tuy nhiên vẫn cần tiếp tục hoàn thiện theo hướng chủ động, hệ thống và gắn với chiến lược phát triển dài hạn.

The supervision of cash flow governance, capital structure and financial risk control has been strengthened compared to the previous year; however, further enhancement is required to ensure a more proactive, systematic and strategy-aligned approach.

III. KIẾN NGHỊ ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CHO NĂM 2026

RECOMMENDATIONS TO THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2026

Trên cơ sở chức năng giám sát độc lập và định hướng nâng cao hiệu quả quản trị trong giai đoạn tiếp theo, tôi kiến nghị HĐQT xem xét các nội dung sau:

Based on my independent oversight role and the objective of enhancing governance effectiveness in the next period, I recommend that the Board consider the following:

- a. Hoàn thiện khung quản trị chiến lược trung và dài hạn, gắn kết chặt chẽ giữa chiến lược phát triển, chiến lược vốn và kế hoạch tài chính tổng thể.

Enhance the medium- and long-term strategic governance framework with stronger alignment between development strategy, capital strategy and overall financial planning.

- b. Tăng cường quản trị cơ cấu nguồn vốn, bao gồm quản trị dòng tiền, huy động vốn, kiểm soát đòn bẩy tài chính và tối ưu hiệu quả sử dụng vốn.

Strengthen capital structure governance, including cash flow management, capital mobilization, financial leverage control and capital efficiency optimization.

- c. Nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và quản trị tài chính, đặc biệt đối với các dự án đầu tư và hoạt động có quy mô vốn lớn.

Improve the effectiveness of internal control, risk management and financial governance, especially for large-scale investment projects and capital-intensive activities.

- d. Tăng cường vai trò của Thành viên HĐQT độc lập trong giám sát chiến lược, tài chính, quản trị rủi ro và chuyển đổi hệ thống quản trị nhằm nâng cao tính minh bạch và bền vững trong hoạt động của Công ty.

Further strengthen the role of Independent Directors in overseeing strategy, finance, risk management and governance transformation to enhance transparency and sustainability.

- e. Tiếp tục hoàn thiện các thông lệ quản trị công ty theo hướng tiệm cận các chuẩn mực quản trị tốt trong khu vực và quốc tế.

Continue improving corporate governance practices in alignment with regional and international best practices.

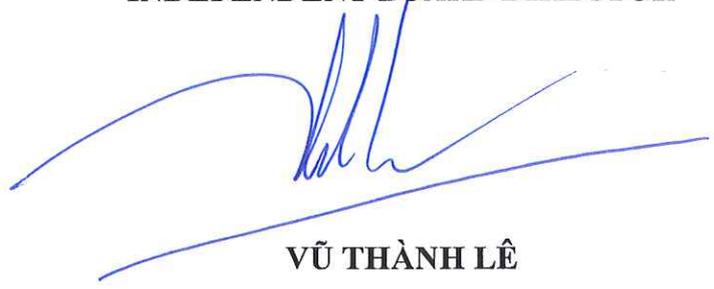
Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.

9375
3 TY
HÀN
TRIỂN
NG SÁ
ĐẠT
HỒ CH

TP.HCM, ngày 18 tháng 03 năm 2026
HCMC, March 18th, 2026

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT
INDEPENDENT BOARD DIRECTOR



VŨ THÀNH LÊ



Trường hợp có sự khác biệt hoặc có cách hiểu khác giữa thông tin bằng tiếng Việt và tiếng Anh trong văn bản này thì thông tin bằng tiếng Việt được áp dụng.

In case of any discrepancies or differences in interpretation between the information in Vietnamese and in English in this document, the Vietnamese version shall prevail.